



Сокој  
••• ОРГАНИЗАЦИЈА  
МУЗЧКИХ АУТОРА  
СРБИЈЕ

ГОДИШЊИ | 2022  
ИЗВЕШТАЈ

# САДРЖАЈ

Реч директора	3
Реч председника Управног одбора	4
Организациона шема управљања у Сокоју	5
Управни одбор Сокоја	6
Надзорни одбор Сокоја	6
Савет аутора Сокоја	7
Сокој у бројкама	8
Извештај независног ревизора	9
Уговор о изради новог информационог система	10
Инвестиције у 2022. години	11
Организациона шема управљања у Сокоју	12
Сокој ван Сокоја	14
In Memoriam	15
Обележен Дан Сокоја	16
Социјална давања	18
Културна давања	18
Легат Јосипа Славенског	20
Политика квалитета и безбедности информација	22

# РЕЧ ДИРЕКТОРА

Сокој – модерна организација за остваривање ауторског права музичких аутора

Дејан Манојловић  
директор Сокоја

Основно настојање Сокоја, које је обележило период од неколико претходних година, јесте да Сокој постане модерна, ефикасна и транспарентна организација за колективно остваривање ауторског права музичких аутора.

Другачијом организацијом оперативних послова који се стандарно обављају у Сокоју, а односе се на наплату накнада за коришћење дела наших чланова од широке лепезе корисника, остварили смо успешнију расподелу која је врло брзо резултирала значајним повећањем прихода Сокоја, нпр. у периоду 2018. до 2022. година за скоро 700 милиона динара.

Свакако се то повећање прихода, пре свега, одражава на ниво танијема наших аутора и носилаца права. Поред тога, методологија расподеле се у потпуности уподобљује правилима Цисака, па је и у том сегменту, као и у сегменту наплате, Сокој на нивоу осталих светских организација које се баве овим послом.

Тако је 2022. година, осим по рекорданом приходу, који Сокој планира да превазиђе већ у 2023. години, те транспарентној, сразмерној, примереној и правичној расподели, значајна и по започињању најзначајнијег инвестиционог подухвата у скријој историји Сокоја, изради новог Информационог система, који, такође, доприноси савременијем раду организације .

Нови Информациони систем наметнуо се као услов без кога се не може даље и који ће се у кратком временском року исплатити, како кроз ефикаснији рад Сокоја, тако кроз чињеницу да ће информације нашим ауторима и члановима бити у реалном времену, корисне и тачне, те да ће се доћи и до значајнијих уштеда у раду организације.

Велики значај дат је уређењу пословне зграде, како би се у њој осећали пријатно, пре свега, наши аутори и чланови, запослени који ту проводе своје радно време, али и пословни партнери са којима Сокој комуницира.

Наравно, добру организацију чине људи, па се о квалитету запослених, њиховом распореду на адекватне послове, њиховој промоцији и условима рада, води посебна брига и пажња, што све доводи до тога да у Сокоју раде квалификовани и компетентни запослени, задовољни својим статусом и радним условима.

# РЕЧ ПРЕДСЕДНИКА УПРАВНОГ ОДБОРА

Никола Чутурило  
председник Управног одбора  
Сокоја

У протеклој години, поред свих уобичајених активности Сокоја, посебно бих истакао имплементацију новог ИТ система као главну и капиталну инвестицију која је од есенцијалног значаја за будућност наше организације и свих колега аутора. Успостављање нове технологије одвија се предвиђеном динамиком уз правовремено информисање радних тела од стране надлежних органа Стручне службе о сваком сегменту овог захтевног процеса. Један од бенефита који је већ успостављен је Портал где ће сваки аутор, шифрованим уласком, моћи да прати и контролише емитовање својих дела са апдејтованом информацијом свака два сата. Једном заокружен, дигитализован и модернизован ИТ систем ће максимално аутоматизовати наплату, обрачун и расподелу што ће утицај људског фактора свести на статистичку грешку.

Као што знате Уредба Владе Републике Србије и нова Листа уређаја за које се плаћа посебна накнада је усвојена и о томе је чланство информисано на претходној годишњој Скупштини. Заједно са свим сродним организацијама Сокој је посвећено преговарао око добијања што повољније тарифе. Уз све објективне потешкоће реално је да ћемо се ускоро усагласити и отпочети са наплатом.

Оно што је један од приоритета и највећих изазова Сокоја свакако је праћење и активно изналажење метода адекватне контроле и наплате емитовања садржаја на интернету и платформама, што је на глобалном нивоу процес са много непознаница.

Глумачка организација (ГОС) коју заступамо, закључила је уговоре са свим релевантним корисницима и ускоро можемо очекивати почетак регуларних процеса наплате и бенефит наше сарадње.

Као и претходних година остали смо одговорни према чланству у смислу подршке развоју ауторства преко нашег Фонда за културна давања као и према колегама у тешким животним ситуацијама преко Фонда за социјална давања.

# ОРАНИЗАЦИОНА ШЕМА УПРАВЉАЊА У СОКОЈУ



## СКУПШТИНА

Скупштина Сокоја, као највиши орган управљања Сокој, утврђује основе пословне политике и доноси Финансијски план Сокоја



## НАДЗОРНИ ОДБОР

Надзорни одбор прати и мониторише рад Сокоја. У свом саставу од пет чланова, Надзорни одбор мора да постигне адекватну заступљеност жанрова.



## УПРАВНИ ОДБОР

Управни одбор доноси општа и појединачна акта Сокоја, утврђује политику прибављања и расподеле средстава, као и опште обрачуне ауторских накнада по свим основама.



## САВЕТ АУТОРА

Савет аутора Сокоја мониторише и регулише примену Плана расподеле



## ДИРЕКТОР

Директор Сокоја руководи радом Стручне службе Сокоја. У складу са одлукама Скупштине и Управног одбора, организује процес рада и води пословање у оквирима делатности Сокоја.

# УПРАВНИ ОДБОР СОКОЈА

**Управни одбор** управља радом Сокоја у складу са одлукама Скупштине. Управни одбор има тринест чланова, од којих су четири аутора из жанра уметничке/серизоне и џез музике, седам аутора из жанра популарне музике и два представника домаћих издавача.

Управни одбор доноси општа и појединачна акта Сокоја, утврђује политику прибављања и расподеле средстава, опште обрачуне ауторских накнада и Листу чланова Скупштине, одлучује о закључивању уговора са иностраним ауторским организацијама и о именовању и разрешењу директора Сокоја, припрема седнице Скупштине и обавља друге послове у складу са законом, Статутом и другим општим актима Сокоја.

Управни одбор Сокоја ради у следећем саставу: .....

- Никола Чутурило - председник
- Милош Миша Мијатовић - потпредседник
- Милан Ђурђевић - потпредседник
- Бора Дугић
- Зоран Дашић
- Драгана Јовановић
- Васил Хаџиманов
- Дивна Љубојевић
- Јован Маљоковић
- Татјана Милошевић Мијановић
- Драшко Ачић
- Right&Royalties publishing company doo
- Tin Drum Music doo

# НАДЗОРНИ ОДБОР СОКОЈА

Надзорни одбор прати и контролише рад Сокоја. У свом саставу од пет чланова, Надзорни одбор мора да постигне адекватну заступљеност жанрова.

У надлежности Надзорног одбора је контрола примене Статута, тарифа накнада и других аката и одлука органа Сокоја, контрола пословања и Листе чланова Скупштине, давање мишљења по захтеву других органа и тумачење Статута.

Надзорни одбор Сокоја ради у следећем саставу: .....

- Драгољуб Илић Илке - председник
- Жељко Васић - потпредседник
- Бранко Исаковић
- Милош Заткалић
- Ricom publishing doo

# САВЕТ АУТОРА СОКОЈА

**Савет аутора** је стално стручно радно тело Скупштине које има контролну и регулаторну функцију у вези са применом Плана расподеле.

Савет аутора има девет чланова од којих су три аутора из жанра уметничке/сериозне и џез музике, а шест аутора из других жанрова.

У његовој надлежности је предлагање Плана расподеле, контрола примене Плана расподеле и одлучивање по жалбама аутора које се односе на примену Плана расподеле с тим да стручне послове може обављати у мањим стручним комисијама које формира из свог састава.

Савет аутора ради у  
следећем саставу: .....

- Радивоје Радивојевић - председник
- Владимир Тошић - потпредседник
- Иван Бркљачић
- Бранка Поповић
- Славко Митровић Цале
- Слободан Марковић
- Ана Лаврнић
- Звонимир Ђукић
- Перица Здравковић

# СОКОЈ У БРОЈКАМА У 2022. ГОДИНИ

УКУПНО ПРИКУПЉЕНА АУТОРСКА НАКНАДА <b>1,906.000.000,00</b>	УКУПНИ ТРОШКОВИ <b>421.000,000,00</b>	РАСТ НАКНАДЕ ПО ОСНОВУ ДИГИТАЛНИХ СЕРВИСА У ОДНОСУ НА 2021. <b>65%</b>
ИЗДВАЈАЊЕ ЗА СОЦИЈАЛНИХ ДАВАЊА <b>3,431,462.00</b>	ИЗДВАЈАЊЕ ФОНДА ЗА КУЛТУРНА ДАВАЊА <b>40,268,720.00</b>	БРОЈ НОВИХ ЧЛАНОВА <b>422</b>
БРОЈ НОВИХ КОРИСНИКА <b>3.167</b>	БРОЈ ОБЈЕКАТА <b>49.663</b>	УКУПАН БРОЈ КЛИЈЕНТА <b>20.264</b>

# ИЗВОД ИЗ ИЗВЕШТАЈА НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА GRANT THORNTON D.O.O:

„Извршили смо ревизију финансијских извештаја Сокоја – Организације музичких аутора Србије, Београд, који обухватају биланс стања на дан 31. децембар 2022. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завшила на тај дан, и напомене уз финансијске извештаје које укључују сумарни преглед значајних рачуноводствених политика.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку Основа за квалификовано мишљење, приложени финансијски извештаји дају истинит и објективан приказ, по свим материјално значајним аспектима, финансијске позиције Организације на дан 31. децембра 2022. године, и њене финансијске успешности и токова готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије.

На основу спроведених процедура, у мери у којој смо у могућности да их оценимо, извештавамо да:

- 1) остале информације које описују чињенице које су такође приказане у финансијским извештајима су, у свим материјално значајним аспектима, у складу са финансијским извештајима; и
- 2) остале информације су припремљене у складу са захтевима Закона о ауторским и сродним правима Републике Србије.

Поред тога, наша одговорност је да, на основу сазнања и разумевања Организације стечених у ревизији, известимо да ли остале информације садрже материјално значајне погрешне исказе. На основу поступака које смо извршили у вези са добијеним осталим информацијама, нисмо утврдили материјално значајне погрешне исказе.„

# УГОВОР О ИЗРАДИ НОВОГ ИНФОРМАЦИОНОГ СИСТЕМА СОКОЈА



Директор Сокоја, Дејан Манојловић, уз присуство својих сарадника, Јована Милошевића, помоћника директора, Предрага Негована, Директора ИТ сектора и Дејана Смиљанића, ИТ консултантата, у име Сокоја је потписао Уговор о изради новог информационог система Сокоја.

После доношења одлуке Скупштине Сокоја да се са понуђачима М&И и ДЕХ, који чине конзорцијум, закључи Уговор о изради новог информационог система, са овим Конзорцијумом су вршени преговори око многих детаља важних за реализацију овог пројекта. То су пресвега важни прилози Уговора, који се односе на организацију и методолошке стандарде за пружање услуга имплементације модула и платформе, као и нових апликативних система, динамички план реализације ових услуга, те технички услови за њихову имплементацију. Круна свега је Уговор, закључен 29. августа 2022. године, који ће пружити пуну контролу Сокоју за реализацију овог посла. Такође, постигнуты су и одлични финансијски услови, који се односе на куповину одређених готових апликативних решења, као и изузетно повољни услови развоја система, у смислу повољне цене човек/дан, испод тренутне тржишне цене, која иначе сваког дана расте.

Сокој је у међувремену, а у складу са усвојеном Стратегијом, унапредио своје људске ресурсе, а када су у питању ИТ кадрови. То је урађено кроз одређене интерне прерасподеле, али и кроз додатна екстерна ангажовања. Партнери у Конзорцијуму су такође спремни што се тиче запослених који ће радити на нашем пројекту, а и они планирају додатна ангажовања, како би квалитетно и у року завршили договорени посао. Скупштина је кроз своју одлуку, али и кроз План инвестиција за 2022. годину, као део Плана рада Сокоја за 2022. годину, предвидела и определила средства за финансирање новог Информационог система.

У реализацији овог посла осим Конзорцијума и Сокојевог ИТ сектора, учествују сви запослени Сокоја, који ће осим својих редовних оперативних послова, који не могу да се одлажу, морати да дају свој допринос у изради Информационог система и учине да систем буде концептиран као савремен, транспарентан и ефикасан у корист свих у Сокоју, како чланова, тако и запослених.

# ИНВЕСТИЦИЈЕ У 2022. ГОДИНИ

## ИНВЕСТИЦИЈЕ У ИТ ОПРЕМУ

Током 2022. године је према усвојеном плану инвестиција за 2022. годину реализована набавка ИТ опреме и услуга у циљу одржавања и унапређења технолошког нивоа Сокоја.

Тежиште набавке опреме је било на обнављању комплетне активне мрежне опреме и замени 15% рачунара, поред наведеног тржишног улагања извршена је куповина потрошне ИТ опреме мање вредности.

Од улагања у нематеријалну имовину, у току 2022. године отпочео је процес развоја новог ИС Сокоја, као и редовно одржавање старог система, и улагање у постојеће лиценце.

## ИНВЕСТИЦИЈЕ У НЕКРЕТНИНЕ

Завршена је реконструкција подрумских просторија која је започета у последњем кварталу 2021. године, реновирање канцеларијског простора 1. 2. и 3. спрата зграде Сокоја и замена старог лифта.

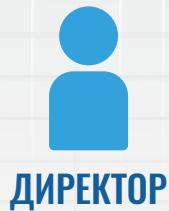
Простор је приведен намени према важећим прописима и сада чини једну модерну, функционалну целину према потребама посла. Сви поменути радови су током извођења радова били осигурани код осигуравајућих кућа од евентуалне штете настале према тећим лицима.

Простор Легата Славенски припремљен за рад ПР службе.

Концертна сала Легата приведена намени и прилагођена програмима који за циљ имају промоцију домаћег стваралаштва.



# ОРАНИЗАЦИОНА ШЕМА УПРАВЉАЊА У СОКОЈУ



ДИРЕКТОР



КАНЦЕЛАРИЈА  
ДИРЕКТОРА



СЕКТОР ЗА  
ДОЗВОЛЕ  
И НАПЛАТУ



СЕКТОР ЗА  
ПРАВНЕ, HR И ОПШТЕ  
ПОСЛОВЕ



СЕКТОР  
ИНФОРМАТИКЕ



СЕКТОР  
ФИНАНСИЈА



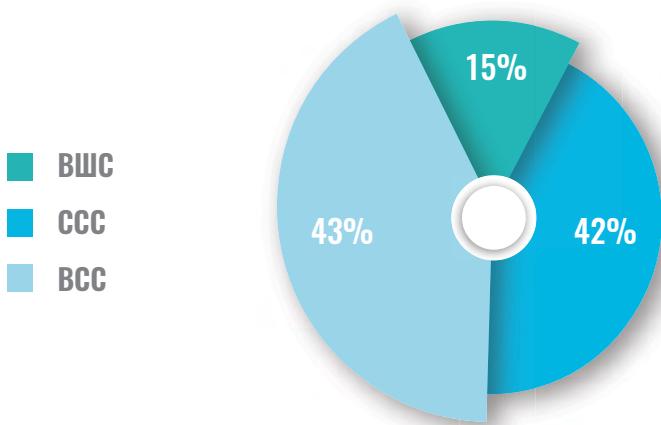
СЕКТОР ЗА  
ДОКУМЕНТАЦИЈУ И  
РАСПОДЕЛУ

СЕКТОР ЗА ДОЗВОЛЕ И НАПЛАТУ	СЕКТОР ЗА ПРАВНЕ, HR И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ	СЕКТОР ИНФОРМАТИКЕ	СЕКТОР ФИНАНСИЈА	СЕКТОР ЗА ДОКУМЕНТАЦИЈУ И РАСПОДЕЛУ
Сектор за емитовање и реемитовање	Служба за правне послове	Служба за развој и одржавање апликативних система	Служба за финансије и књиговодство	Служба за документацију
Служба за нове технологије и коришћења репетитора	Служба за међународне правне послове	Служба за развој и одржавање информатичке инфраструктуре	Служба за план и анализу	Одељење за чланство - сервис аутора
Служба за јавно извођење	HR Служба	●	●	Одељење за документацију дела и архив
Одељење за јавно извођење	Служба за опште послове	●	●	Служба за расподелу
Одељење за јавно саопштавање	●	●	●	Одељење за музичке кошуљице и мониторинг
Одељење регионалних центара и управљања контролора	●	●	●	Одељење за инострану документацију
●	●	●	●	Служба за издаваче, механичка права и дигиталне сервисе
●	●	●	●	Одељење за издаваче
●	●	●	●	Одељење за механичка права и дигиталне сервисе

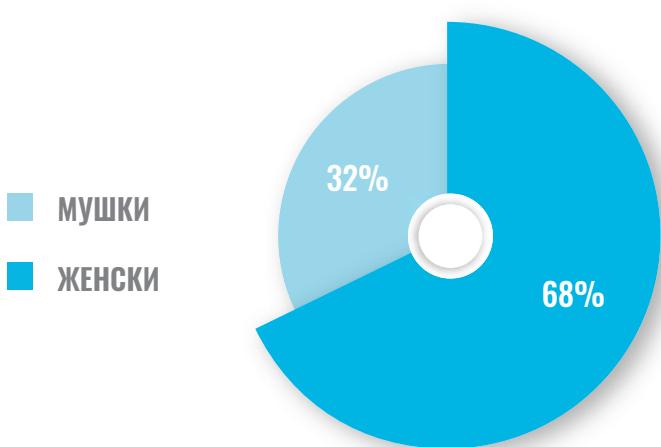
## ПРОСЕЧАН БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ТОКОМ 2022. ГОДИНЕ

На неодређено	71
На одређено	7
Укупно:	78

## СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СТРУЧНОЈ СПРЕМИ



## ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У СОКООУ



# СОКОЈ ВАН СОКОЈА

Учешће у Радној групи за израду новог Закона о ауторском и сродним правима 2022

Панел – Домаће музичко стваралаштво у Привредној комори Србије

24. Радио дани РАБ Србија, Златибор

Годишњи семинар CISAC/ BIEM за друштва из централне и источне Европе у Будимпешти 2022

Учешће на EXIT No Sleep конференцији, април 2022.

Учешће на конференцији „Audience Development within Classical Music“, КЦБ, мај 2022.

Регионални састанак организација за колективно остваривање аутроских права у организацији македонске организације ЗАМП, на Охриду 2022

Присуство на 10. Међународној ауторској креативној конференцији MAKK Загреб

Копаоничка школа природног права – Слободан Перовић 2022

# **IN MEMORIAM**

У 2022. години су нас  
напустили наши члановиви:

**Предраг Вранешевић**

**Милован Витезовић**

**Милан Лађа Радуловић**

**Светозар Саша Ковачевић**

**Корнелије Бата Ковач**

**Игор Старовић**

**Јосип Џеровец**

**Небојша Недељковић Ђела**

**Драшко Савић**

**Драгољуб Шундерић**

**Душан Васић**

**Зоран Поповић**

**Олга Васић**

**Дубравка Драгићевић**

**Лазо Пајчин**

# ОБЕЛЕЖЕН ДАН СОКОЈА

ОГРАНИЦАЦИЈА  
МУЗИЧКИХ АУТОРА  
СРБИЈЕ

COKOJ

Први пут у историји дужој од седам деценија прослављен је Дан Сокоја. На свечаности која је одржана у београдском Аеро клубу, обележено је 72 године рада Организације музичких аутора Србије. Догађају су присуствовали чланови управљачких органа овог удружења као и бројни гости и партнери.





## СОЦИЈАЛНА ДАВАЊА

Средства за социјална давања су новчана средства која је Сокој у складу са Законом, актима и одлукама органа управљања издвојио за унапређење здравственог и социјалног статуса чланова Сокоја.

Расподела средстава се врши на начин, према критеријумима из Плана расподеле и у поступку који су предвиђени Правилником о социјалним давањима. Помоћ се додељује по основу здравствене и по основу егзистенцијалне угрожености.

У складу са наведеним актима Управни одбор је у 2022. години, на основу достављених доказа расподелио укупно 3.431.462,00 динара из Фонда за те намене, којима је финансијски помогао егзистенцијално и здравствено угрожене чланове Сокоја.

## КУЛТУРНА ДАВАЊА

Сокој сваке године даје велики значај Фонду за културна давања, јер се испоставило да су та средства значајна за апликанте и да се многи, касније се испостави значајни пројекти, не би остварили да није Сокоја. Културна давања су средства која је Управни одбор у складу са Законом, Статутом и Планом расподеле издвојио за финансирање и суфинансирање пројекта и програма из области домаћег музичког стваралаштва.

Расподела средстава за културна давања се врши према критеријумима који су предвиђени Планом расподеле и условима и у поступку који су предвиђени Правилником о начину и поступку остваривања права на доделу средстава из фонда за културна давања.

Битно је напоменути, да је Сокој у 2022. години одобрио 281 пројекат и то 135 из области уметничке музике, 54 из области цеза, 13 из народне и 79 из области поп и рок музике. Укупан износ додељених средстава је 37.134.000,00 динара

О значају који Фонд има за комплетну музичку сцену у Србији говори и податак да се на листи најбољих концерата у претходној години, по избору крутичара Политике, налазе три пројекта која су подржана из Фонда за културна давања:

- ✓ Фестивал Исидори у част одржан у Коларчевој задужбини,
- ✓ БКО Љубица Марић – Трансмисија звука – 3Д концерт, дуо хармоника Мирко Јевтовић и Лука Лопичић, диригент Раде Пејчић у Катедрали Блажене Дјевице Марије
- ✓ као и концерт на фестивалу БУНТ – Новосадски дувачки квинтет – Српски композитори за дувачки квинтет који је одржан у Етнографском музеју.



У простору Легата Славенски током 2022. године су одржани следећи програми:

### ПРОМОЦИЈЕ ИЗДАЊА

- Књига о Зорану Христићу – Мозаик сећања ауторке Снежане Николајевић
- Имагинације – пијанистичко стваралаштво младих српских композитора у избору и редакцији Милоша Павловића
- Снимање компакт диска Соње Калајић

### ПОСЕТА

- Студенткиња ФМУ, Катедре за музикологију
- Истраживач дела Јосипа Славенског Александар Тодоровић са делегацијом из Бељине

### ТРИБИНА У ТРИБИНИ

- презентација награде Стеван Мокрањац, композиција Јасне Величковић

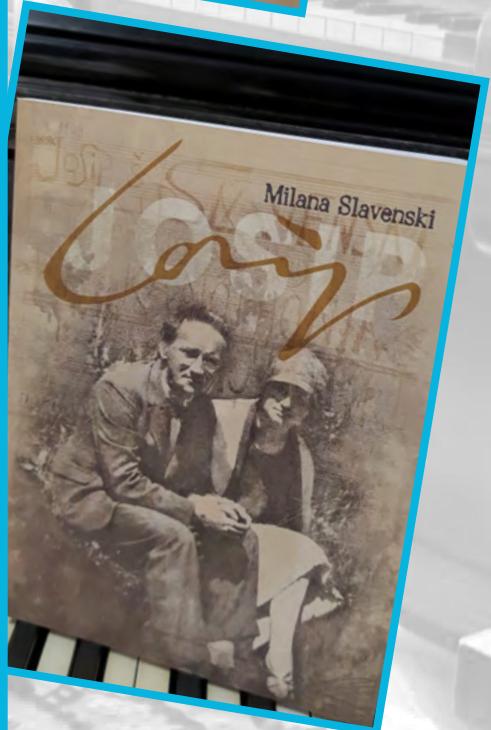
### КОНЦЕРТИ

Трио Сингидунум, клавирски дуо Марија Тимотијевић – Сања Четровић, концерт студената виолончела ФМУ, хотел Преграђе – српско дански ансамбл, Сећање на Рикарда Шварца, Клавирска музика Александра Вујића, Стазама гудачког квартета у Србији, клавирски дуо Тea Димитријевић – Дејан Стошић

### ОБЕЛЕЖЕНИ ЗНАЧАЈНИ ДАТУМИ

- 11. мај Датум рођења Јосипа Славенског – представљање другог, допуњеног издања књиге Јосип – Милане Славенски
- 21. јун Светски дан музике – стручно вођење кроз Легат, отворене посете публике
- 8. децембар – дан Легата – презентација истраживања (Не)брига о српској уметничкој музici – проблеми и изазови са којима се суочавају музичке заоставштине српских композитора

У Легату Славенски током 2022. године одржане су припреме за фестивале – Гитар арт фестивал и Трибина композитора, МЕТА фестивал а Легат је коришћен за потребе ансамбала Метаморфозис и 13 гудача.



# ПОЛИТИКА КВАЛИТЕТА И БЕЗБЕДНОСТИ ИНФОРМАЦИЈА

Политика квалитета и безбедности информација се примењује на све пословне процесе повезане са документима и информацијама или њиховом обрадом, који се обављају помоћу информационе технологије у следећим областима:

- ✓ утврђивање тарифа накнада и наплата ауторске накнаде од корисника репертоара Сокоја у Републици Србији;
- ✓ евидентирање коришћеног репертоара и расподела тантијема домаћим и иностраним ауторима и носиоцима права;
- ✓ пријем, контрола и дистрибуција тантијема од иностраних друштава, које су чланови Сокоја остварили у иностранству.



Захтеви корисника, укључујући и њихове личне податке, у центру су заштите у погледу безбедности информација, и интерпретирају се и представљају као део уговорних обавеза и унутрашњих прописа Сокоја. Највише руководство Сокоја превентивно и редовно процењује безбедносне ризике у вези са информационим ресурсима настале у току пословања и управља њима. У току управљања ризицима доносе се свесне одлуке о прихватању, ограничењу, смањењу и преношењу утицаја безбедносних ризика.

Како бисмо унапредили своје пословање, а нашим корисницима омогућили квалитетнију услугу и поузданог партнера, 2018. године смо увели Систем менаџмента квалитетом према захтевима стандарда ISO 9001:2015 и Систем менаџмента безбедношћу информација у складу са стандардом ISO/IEC 27001:2013. Интегрисани систем управљања заснива се на начелима усредсређености и посвећености корисницима, безбедности, поверљивости, интегритetu и доступности комплетне информационе имовине Сокоја, на оријентацији на процесе, системском приступу управљању, обезбеђењу континuitета пословања и његовом сталном побољшавању. 2021. године смо ресертификовани.

**Сваке године пролазимо кроз екстерне провере које успешно реализујемо на основу чега нам СГС годишње потврђује валидност добијених сертификата.**



Визија Сокоја је да постане модерана, ефикасна и транспарентна организација за колективно остваривање ауторског и сродних права, препознатљива по услугама које пружа како домаћим, тако и иностраним музичким ствараоцима.